# 日豪間のビジネスの架け橋





## 国際ビジネスアドバイザリーについて

国際ビジネスアドバイザリー(KBA)のメンバーは数十年間にわたりさまざまな立場で日豪経済関係に関与してまいりました(詳しくはメンバー紹介をご覧ください)。私どもは直接投資や合弁、買収・合併などの企業間取引の成功を通じて日豪関係のさらなる発展の一端を担いたいという長年の強い願いからKBAを創立しました。

弊社はきわめて深く多様な実績と知見に基づいて、貴社の長期的発展に不可欠な諸問題についてアドバイスとサポートを提供させていただきます。お手伝いさせていただいております分野には、効果的な異文化間コミュニケーション、意義のある人脈構築、政界と政策の理解、異なる商慣習への理解と対応、人材管理の最適化などがあります。



## アドバイザリーボードサービス

オーストラリアで業務を行う日本企業は、本社から赴任する経営陣が定期的に変わる人事方針のために継続性を維持することが困難な場合があります。経験豊かなオーストラリア人で構成されるアドバイザリーボードを設置されますと、継続性が維持されて定期的人事異動が支えられ、新規赴任者の人脈構築や国内の政治や商慣習の理解の向上、事業の持続的成長の促進につながります。

日本企業と事業を行う、もしくは日本で事業を行うオーストラリア企業にとっても、日豪経済関係に精通した者で構成されたアドバイザリーボードがあれば、市場参入戦略、人脈の構築と維持、異なる商習慣の理解におけるアドバイスが得られ、持続可能な事業の構築につながります。

アドバイザリーボードに指名する個人を別々に探してそれぞれに別料金を支払うのではなく、KBAが貴社のアドバイザリーボードとしての役割を果たすこともできます。こうすれば必要に応じて弊社チーム全員もしくはお選びいただいたメンバーの深く多様な実績と知見をご活用いただけます。

## 全般的アドバイス

私どもは以下のいずれかにあてはまる企業のみなさまのお役に立てると考えております。

- オーストラリアで業務を行う日本企業
- 日本で業務を行うオーストラリア企業
- オーストラリア企業と日本企業の合弁事業
- 日本企業が完全もしくは部分的に所有するオーストラリア企業
- オーストラリア企業が完全もしくは部分的に所有する日本企業

KBAは秘密厳守の信頼できるアドバイザーとして貴社の長期にわたる持続的発展に最善を尽くすとともに、短期的なビジネスチャンスや事業リスクが見逃されることのないよう、ご希望と状況に応じて次のようなサービスを提供します。

- 日豪経済界のキーパーソンの把握と人脈構築
- ・ オーストラリアや日本の相手企業や関連企業との関係強化
- 金銭的および非金銭的な投資水準・規模に応じた影響力を適切に行使するためのコーポレートガバナン ス強化
- 新規事業機会の把握と促進、競争面でのリスク評価 とその緩和
- その他の業務上リスクの把握と緩和(規制、コンプライアンス、業務、評判、企業文化や企業行動などに関するものなど)
- ・ 主要業界における貴社の認知度向上と関係構築
- ・ 採用、維持、完全定着に至る、海外派遣と現地採用間 でのバランスの取れた人事の実現
- オーストラリアと日本の企業文化の円滑な融合
- 市場参入戦略と成長戦略の継続的な改善

## KBAのサービス提供方法

KBAでは通常、チームの中から一名もしくは複数のメンバーをご選任いただき、この担当者を通してサービスを提供させていただきますが、どのような形でお手伝いさせていただく場合でも、私ども全員の能力と知見を追加コストなくご活用いただけます。また秘密厳守のため、ご指定の競合他社に対する業務はいたしません。

料金はご要望のサービス内容を考慮して個別に設定させていただきますので、まずはお気軽にお問い合わせください。



### トレント・オルストン B.Build (Hons, UNSW)、GMQ (AGSM)、AMP (Insead)、GAICD

+61 (0)416 099 679

商業分野に豊かな専門知識を有し、資本提携の構築や 異文化間業務、複雑なデータを解釈して商業的利益の ために利用するといったユニークな能力に長ける。30 年にわたって築かれたこうした知見や能力は、建設や 開発、不動産投資やファンド運用産業など広範な分野 に及び、レンドリース、コロニアルファーストステート・グ ローバルアセットマネジメント、チャレンジャー各社の 経営幹部を歴任するなかで培われた。

最近では、豪証券取引所上場の不動産投資信託アバカスプロパティグループおよびニューサウスウェールズ州政府の公社ランドコムの社外取締役のほか、複数グループの顧問を務める。

日本に対する投資と日本の海外投資に15年を超える 実績があり、MUFGやMS&AD、ケネディクスの合弁事業 や、チャレンジャーの完全なライセンス取得と日本での 不動産投資運用プラットフォームの確立に携わる。こう した業務では、事業戦略や業務関係の構築、投資とファンド運用のほか、完全な業務運営にも責任をもつ。

物流、オフィス、小売、住宅、複数用途の資産や不動産融資に豊かな経験があり、一流の政府系ファンドや世界の大手金融機関との資本提携を確立。この一環として総予算10億ドルを超える複雑な複数プロジェクトの実施や、オーストラリアと日本にまたがる100億ドル超の不動産事業プラットフォームの投資と事業戦略構築に携わる。

#### 専門分野:

- ・ 戦略の設計および実施
- 複雑な交渉およびプロジェクト
- ・ 経営および投資運用
- 資本市場とM&A
- ・ クロスボーダー/異文化間の合弁事業
- ・ 世界規模の業務提携の確立および管理
- ピープル・リーダーシップ
- 規制産業の企業/子会社の取締役会や投資委員会



## ジェニー・コルベット教授 BA (ANU, Hons)、MA (Oxon)、PhD (Michigan)、FASSA

日本経済を専門とする教授および研究者として30年以上活躍。日本のマクロ経済と金融問題について広範な分野でアジア開発銀行、OECD、世界銀行、欧州委員会のコンサルタントを歴任。

大学の管理職および教授職も多数務め、オーストラリア国立大学(ANU)の経済学特別教授、日本研究所所長、副学長補佐(研究・研究訓練担当)を歴任。オックスフォード大学日産日本問題研究所フェロー。非営利組織の理事も務める。2014年には日豪関係への貢献により旭日中綬章を受勲。

### 専門分野:

- 日本における現在のマクロ経済政策および金融 政策問題
- 地域金融統合
- ・ 金融サービス貿易
- 金融危機対応政策
- ・ 金融システム設計

#### 現職:

- オーストラリア国立大学(ANU)特別名誉教授
- グリフィス大学アジア研究所非常勤教授
- ・ 東京大学東京カレッジアソシエイト
- ・ オックスフォード大学セントアントニーズカレッジ 日産日本問題研究所名誉フェロー
- 各種英米研究所フェロー
- 豪社会科学アカデミーフェロー



### 大都保幸

- yasuyuki.otsu@kokusai.com.au
- +81(0)90 5569 2852

三菱UFJフィナンシャル・グループに38年間勤務し、主に日本の金融界と不動産業界に広範な人脈をもつ。長年にわたりアメリカ並びにオーストラリアを含むアジア太平洋諸国で異文化での業務経験を積む。8年間過ごしたニューヨークでは、M&A、キャピタルマーケッツ業務、LBOや不良債権処理を含む企業向け融資業務に携わる。香港の三菱UFJセキュリティーズにおいては、会長兼CEOとして、債券・株式業務、中華圏を中心としたプライベートエクイティによるプリンシパル投資などの業務を束ねるとともに、シンガポールの証券会社キム・エンとの提携関係のリエゾンとして三菱UFJ証券との橋渡し役を担う。香港から帰国後は、モルガン・スタンレー日本支社の取締役を務める。多文化の事業環境における実務とその中でのコミュニケーション能力の重要性についての造詣が深い。

### 専門分野:

- キャピタルマーケッツ
- M&A
- ガバナンス
- ポートフォリオ運用
- プライベートエクイティ
- 不動産投資
- ストラクチャードファイナンス
- 不良債権処理/企業再編

#### 現職:

- EGジャパン代表取締役 (豪EGファンドマネジメント 子会社)
- リオ・ホールディングス取締役
- ・ ウェスレー財団理事



### マンニュエル・パナジオトプロス MBA、BA

mpanagiotopoulos@kokusai.com.au

+61 (0)418 203 124

1980年代から日豪経済関係の権威として広く知られ、学者、コンサルタント、アドバイザーとして活躍。日豪関係を専門とするシンクタンク、豪日経済インテリジェンスの所有者兼代表取締役。

2001年に始まった日豪ラウンドテーブル(シドニー、メルボルン、ブリズベン、パース、東京で開催されるハイレベルのビジネスイベント)の創立者兼代表取締役。

2015年には日豪関係への貢献により、日本外務大臣表彰を受賞。

2020年には日豪企業間の関係構築に長期にわたって寄与したとして天皇陛下より旭日小綬章を受勲。

#### 専門分野:

- 二国間関係•国際関係
- 外国直接投資
- マクロ経済学
- 貿易
- 地政学
- 異文化間コミュニケーションとその促進
- 日豪関係
- 政治分析

人望が厚い経済学者としてよく知られ、両国政府の要人と産業界、各種研究所を結びつける産官学連携の場を数多く企画実現。オーストレードおよび豪日交流基金の政策や方針の立案にも携わり、両組織の依頼を受けて貿易、投資、地政学に関する影響力のある報告書を多数執筆。

#### 現職:

- 日豪ラウンドテーブル主催者
- ・ ジェトロ(日本貿易振興機構)コンサルタント
- 豪日経済インテリジェンス代表取締役



### ボブ・サイドラー AM

bob.seidler@kokusai.com.au

+61 (0)407 895 020

40年以上にわたり日本とオーストラリアの経済関係強化に携わる。日本で法律業務を行う許可を受けたオーストラリア初の弁護士で、東京在住中に当時の通商産業省輸入助言委員会でオーストラリアおよびニュージーランドの代表委員を務める。

弁護士としての実績を生かし、銀行をはじめとする金融サービス、ファンド運用、不動産、不動産開発、ホテルなど多様なセクターの日本、豪州、その他の国の企業で取締役を務める。

レイトン・アジアおよびレイトン不動産の元会長、日本の オーストラリア商工会議所元運営委員、豪連邦政府の企 業・市場助言委員会の元委員。

#### 現職:

- 日立オーストラリア取締役
- CIMICグループ(前称レイトン・ホールディングス)社 外取締役
- 日立アジア戦略管理室アジア太平洋地域担当シニア エグゼクティブ
- 豪日経済委員会副会長

2011年、国際経済界への貢献と日豪二国間貿易関係発展への寄与によりオーストラリアから民間人部門オーストラリア勲章 (AM)を受勲。

2016年には日豪間の経済関係強化に寄与したとして天皇陛下より旭日中綬章を受勲。



### アーリーン・タンジー OAM

+61 (0)412 820 341

セルコ・アジアパシフィックのアドバイザリーボード会長ならびに、アリストクラート・レジャー、マクミラン・シェイクスピアグループ、ラトローブ・ファイナンシャル、ウーロンゴングローバルエンタープライズ各社の社外取締役。アリストクラートおよび豪国立海洋博物館の監査委員会の委員長も務める。

このほか、レンドリース・インベストメント・マネジメント(2010~2025年)、TPGテレコム(2020~2024年)、ワイズテック グローバル(2020~2022年)各社の社外取締役、インフラストラクチャー NSWの理事(2014~2022年)およびシドニー大学ビジネススクール諮問委員会の一員(2017~2023年)も務めた。

社外取締役を務めるようになる前は、オーストラリアでは商業銀行と投資銀行(ANZおよびマッコーリー銀行)、アメリカでは投資銀行と法律事務所に勤務。南カルフォルニア大学法学センターから法務博士、ニューヨーク大学からMBA取得。チーフェグゼクティブ・ウィメンおよび国際女性フォーラムの会員であり、豪取締役協会フェロー会員。

2025年、多様な組織の役員として経済界に寄与したとしてオーストラリア勲章 (OAM)を受勲。

ニューヨーク出身でアメリカ、南アメリカ、ヨーロッパに在住経験があり、過去30年間はオーストラリア在住。オーストラリア、アメリカ、アイルランドの国籍をもつ。

